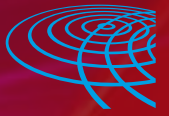




БИЗНЕС-ШКОЛА
XXI ВЕК-КОНСАЛТ



EFMD



SEEMAN

Online и Offline

AGILE: стратегия
и инструменты
конкурентоспособности
бизнеса в XXI веке

24 февраля 2021 года

Пройти программу можно как **OFFLINE** (в аудиториях нашей бизнес-школы), так и **ONLINE** (в виртуальной аудитории) без потери качества и вовлеченности участников в образовательный процесс.

ЦЕЛИ

- Ознакомиться с ключевыми положениями современной стратегии менеджмента Agile
- Изучить базовые Agile-инструменты повышения эффективности управления процессами и руководства людьми

АУДИТОРИЯ ПРОГРАММЫ

- Собственники бизнесов
- Руководители предприятий и компаний (независимо от профиля деятельности)
- Руководители структурных подразделений (независимо от направления деятельности)

СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ

ОСОБЕННОСТИ МЕНЕДЖМЕНТА XXI ВЕКА

1. Этапы развития системы менеджмента организации: от хаоса к Agile.
2. Предпосылки и истоки зарождения Agile.
3. Основы Agile как стратегии бизнеса: терминология, структура, метрики, инструменты (организационные решения, технологии, системы).
4. Переход к построению Agile-компании: проблемы и возможности.

БАЗОВЫЕ AGILE-ИНСТРУМЕНТЫ

1. Основные принципы операционного Agile-менеджмента.
2. Кросс-функциональные команды (включая распределенные и гибридные команды).
3. Понятие ценности и способы её выявления.
4. Особенности планирования работ: визуальный менеджмент, «голос народа» в распределении и приоритизации задач.
5. Встраивание клиента в совместную работу: зачем и как.
6. Цикл PDCA в руках команды: регулярный самоконтроль и демонстрация результатов работ.
7. Развитие команды: процесс и методы.
8. Практика проектной работы: особенности методов SCRUM или Канбан.
9. Стилль Agile-управления бизнесом: не «кнут и пряник», а убеждение и доверие.

Примеры из реальной практики и задания (упражнения) по ходу обучения.

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ



ОЛЕГ ШМИГЕЛЬСКИЙ – Преподаватель школы менеджмента БИЗНЕС-ШКОЛЫ XXI ВЕК-КОНСАЛТ. Эксперт в области Lean-менеджмента. Олег имеет практический опыт более 15 лет в запуске Lean-проектов, разработке и применении Lean-стандартов, построении кайдзен-движения, развертывании Lean-политики на уровне всей компании. Спикер международных конференций по Lean. Выступил первым в Беларуси научным редактором бестселлеров зарубежных авторов по Lean. Является автором серии статей по вопросам освоения Lean, Kaizen, Agile.

10 лет работы в IT-индустрии: проект «Invention Machine», топ-менеджер, председатель Совета руководителей холдинга;

ЗАО «Научсофт» - руководитель службы качества;

ОДО «НИЛИТИС» - заместитель директора по производству, директор компании. 10 лет работы в машиностроении в должности заместителя директора по инновационным технологиям (СП «СВЯТОВИТ» ООО). 2 года работы в строительной сфере в должности заместителя директора по развитию (ООО «ГНБ Логистик»).

Сертифицированный специалист по ТРИЗ (теория решения изобретательских задач). Опыт применения ТРИЗ и ФСА (функционально-стоимостный анализ) более 30 лет.

Автор учебных курсов «Основы технического творчества» и «Инновационное проектирование на базе ТРИЗ» для Белорусского национального технического университета.

ДАТЫ ОБУЧЕНИЯ: 24-25 февраля 2021 г. с 10.00 до 17.00

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ОБУЧЕНИЯ: 16 учебных часов.

Стоимость обучения для одного участника
650 BYN + 20% НДС.

ДОКУМЕНТ ОБ ОБРАЗОВАНИИ

Сертификат БИЗНЕС-ШКОЛЫ XXI ВЕК-КОНСАЛТ
и Справка об обучении государственного образца.

ЗАРЕГИСТРИРУЙТЕСЬ НА ОБУЧЕНИЕ У МЕНЕДЖЕРА ПРОГРАММЫ



ЕКАТЕРИНЫ ЧЕМОДУРОВОЙ

e.chemodurova@21vk.biz

+375 (29) 773 18 23 (Viber)

+375 (29) 397 67 79

+375 (29) 700 67 79

+375 (17) 388 14 08

г. Минск, пр. Независимости, 169, Бизнес-центр
«XXI ВЕК» северное здание, 8 этаж