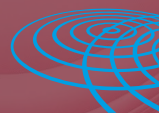




БИЗНЕС-ШКОЛА
XXI ВЕК-КОНСАЛТ



EFMD



CEEMAN

Online и Offline

AGILE В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ

17 августа 2021 года

Обращаем Ваше внимание, пройти программу можно как **OFFLINE** (в аудиториях нашей бизнес-школы), так и **ONLINE** (в виртуальной аудитории) без потери качества и вовлеченности участников в образовательный процесс.

ЦЕЛИ

- Расширить собственный горизонт знаний в современных подходах управления и реализации проектов.
- Изучить Agile-инструменты сокращения времени и стоимости выполнения проектов.
- Проверить на собственном опыте повышение эффективности работы Agile-команды.

АУДИТОРИЯ ПРОГРАММЫ

Руководители и специалисты отделов маркетинга, продаж, снабжения, разработки, производства, планово-экономического, бухгалтерии, финансов, сервиса, работы с персоналом и др.

СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ

ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА XXI ВЕКА

- Эпоха Agile – время проектов с «открытым кодом». Деловая игра «Последнее слово за клиентом».
- Успешный проект – быстрый проект. Скорость начинается с Lean-менеджмента.
- Основы Agile-менеджмента в проектной деятельности.

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ. ЛЮДИ – ГЛАВНЫЙ АКТИВ

- Требования к проектной команде: Crew вместо Team.
- Формирование команды: блиц-тестирование потенциальных участников проекта.
- «Тронная речь» спонсора проекта.
- «Lean-штурм»: оценка готовности команды к совместным действиям.

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ. AGILE-ИНСТРУМЕНТЫ

- Клиентоориентированность в проекте: виды клиентов (заказчики, конечные пользователи, поставщики, стейкхолдеры), типы ценностей.
- Поток: идеальная модель проведения проекта. Причины прерывания потока.
- Планирование в проекте: цикл PDCA, визуализация задач и их распределение по участникам проекта, приоритезация задач.
- Вовлечение клиента в проектную работу: короткие циклы, минимально работоспособный продукт.
- Контроль текущего состояния проекта: ежедневный scrum, ASAICHI.
- Совершенствование командной работы: философия Kaizen.
- SCRUM или Канбан: отличия в методах управления проектами.

Примеры из реальной практики и задания (упражнения) по ходу обучения.

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ



ОЛЕГ ШМИГЕЛЬСКИЙ – Преподаватель школы менеджмента БИЗНЕС-ШКОЛЫ XXI ВЕК-КОНСАЛТ. Эксперт в области Lean-менеджмента. Олег имеет практический опыт более 15 лет в запуске Lean-проектов, разработке и применении Lean-стандартов, построении кайдзен-движения, развертывании Lean-политики на уровне всей компании. Спикер международных конференций по Lean. Выступил первым в Беларуси научным редактором бестселлеров зарубежных авторов по Lean. Является автором серии статей по вопросам освоения Lean, Kaizen, Agile.

10 лет работы в IT-индустрии: проект «Invention Machine», топ-менеджер, председатель Совета руководителей холдинга;

ЗАО «Научсофт» - руководитель службы качества;

ОДО «НИЛИТИС» - заместитель директора по производству, директор компании. 10 лет работы в машиностроении в должности заместителя директора по инновационным технологиям (СП «СВЯТОВИТ» ООО). 2 года работы в строительной сфере в должности заместителя директора по развитию (ООО «ГНБ Логистик»).

Сертифицированный специалист по ТРИЗ (теория решения изобретательских задач). Опыт применения ТРИЗ и ФСА (функционально-стоимостный анализ) более 30 лет.

Автор учебных курсов «Основы технического творчества» и «Инновационное проектирование на базе ТРИЗ» для Белорусского национального технического университета.

ДАТЫ ОБУЧЕНИЯ: 17-18 августа 2021 г. с 10.00 до 17.00

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ОБУЧЕНИЯ: 16 учебных часов.

Стоимость обучения для одного участника
650 BYN + 20% НДС.

ДОКУМЕНТ ОБ ОБРАЗОВАНИИ

Сертификат БИЗНЕС-ШКОЛЫ XXI ВЕК-КОНСАЛТ
и Справка об обучении государственного образца.

ЗАРЕГИСТРИРУЙТЕСЬ НА ОБУЧЕНИЕ У МЕНЕДЖЕРА ПРОГРАММЫ



ЕКАТЕРИНЫ ЧЕМОДУРОВОЙ

e.chemodurova@21vk.biz

+375 (29) 773 18 23 (Viber)

+375 (29) 397 67 79

+375 (29) 700 67 79

+375 (17) 388 14 08

г. Минск, пр. Независимости, 169, Бизнес-центр
«XXI ВЕК» северное здание, 8 этаж