



**БИЗНЕС-ШКОЛА  
XXI ВЕК-КОНСАЛТ**



**13.12-20.12**

BLENDDED LEARNING

# ФИНАНСЫ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ

**ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ОБУЧЕНИЯ: 36 ЧАСОВ**

(24 аудиторных часа + 12 часов индивидуальной дистанционной работы на учебном портале).

Программа «**Финансы для руководителей**» позволит в короткие сроки восполнить «пробелы» в теории финансов, научит понимать финансовые отчеты и переводить принимаемые решения на язык доходов и расходов.

## **АУДИТОРИЯ ПРОГРАММЫ:**

Собственники бизнеса.

Директора компаний.

Топ-менеджеры и нефинансовые менеджеры, деятельность которых влияет на финансовую составляющую бизнеса.

Кадровый резерв.

## **Результаты программы:**

- Систематизация знаний и развитие профессиональных компетенций в области финансового менеджмента.
- Освоение навыков чтения бухгалтерской и управленческой отчетности, а также использования финансовых показателей в принятии решений.
- Овладение методикой оценки эффективности краткосрочных и долгосрочных инвестиций и навыками оценки стоимости бизнеса в целом.

## СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ

### ТЕМА 1 Финансовая грамотность руководителя.

- Понятия «деньги», «финансы», «капитал». Есть ли разница?
- Финансовые ресурсы: виды и доступность.
- Финансовая отчетность. Для кого предназначена и что отражает?
- Основные финансовые отчеты. Бухгалтерский баланс и баланс для собственника. Отчет о финансовых результатах: логика построения отчета в бухгалтерском и управленческом учете. Пять параметров прибыли (EBITDA, EBIT, EBT, EAT, RE). Отчет о движении денежных средств.
- Основы финансового анализа: оценка имущественного положения; коэффициенты ликвидности и платежеспособности; индикаторы проблем с финансовой устойчивостью компании; показатели операционной эффективности бизнеса: рентабельность (ROE, ROA, ROI) и оборачиваемость.

#### **Практикум**

*Анализ баланса с использованием отчета об источниках и использовании фондов.*

*Расчет и анализ основных финансовых коэффициентов по финансовой отчетности участников.*

### ТЕМА 2 Оперативное финансовое управление.

- Финансовый цикл компании. Зачем считать дни?
- Контроль над денежными потоками компании. Как обеспечить не только прибыль, но и положительный остаток на счете?
- Обеспечение возврата дебиторской задолженности. Как наладить управление дебиторкой в компании?
- Управление прибылью через затраты (маржинальная прибыль, операционный рычаг, безубыточность).
- Бюджеты и контроль над затратами компании. Стоит ли наделять финансовой ответственностью руководителей подразделений?

#### **Практикум**

*Расчет потребности в денежных средствах компании.*

*Расчет прибыли организации с учетом распределения затрат в разрезе товаров и клиентов.*

### **ТЕМА 3    Стратегический подход в управлении стоимостью компании.**

- Стоимость компании. Зачем ее измерять, когда и как?
- Основные финансовые показатели в стоимостном менеджменте. Как рассчитать и на что обратить внимание?
- Пути повышения стоимости компании. Как делать свое дело правильно?

#### ***Практикум***

*Расчет стоимости компании.*

#### **ПРЕПОДАВАТЕЛЬ:**



**Татьяна Шеронкина**, исследователь в области экономических наук (аспирантура, Минский институт управления, «Экономика и управление народным хозяйством», 2006-2014). Магистр экономических наук (Минский институт управления, специальность: «Финансы, денежное обращение и кредит», 2008).

Руководитель и преподаватель кафедры экономики и финансов БШ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, старший преподаватель кафедры менеджмента, учета и финансов Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, член Ассоциации независимых финансовых консультантов AIFA UK. Научные интересы: корпоративные финансы, финансовый анализ, внешнеторговое финансирование, стоимостной менеджмент.

#### **ДАТЫ ОБУЧЕНИЯ:**

- **МОДУЛЬ I**  
13.12 – 14.12, 20.12  
**с 10.00 до 17.00**

#### **МЕСТО ОБУЧЕНИЯ:**

Кампус БШ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, БЦ «XXI век»,  
г. Минск, пр-т. Независимости, 169, северное здание, 8 этаж.

## **СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ:**

Для одного участника **950 ВУН (НДС не взимается)**.

## **ДОКУМЕНТ ОБ ОБРАЗОВАНИИ:**

- Сертификат БИЗНЕС-ШКОЛЫ XXI ВЕК-КОНСАЛТ.
- Свидетельство о повышении квалификации государственного образца.

## **ЗАРЕГИСТРИРОВАТЬСЯ НА ОБУЧЕНИЕ:**

+375 (29) 694-37-87 (Viber, Telegram, WhatsApp)

+375 (29) 397-67-79

+375 (29) 700-67-79

+375 (17) 388-14-08

E-mail: [training@21vk.biz](mailto:training@21vk.biz)

