

ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ОБУЧЕНИЯ: 24 УЧЕБНЫХ ЧАСА

Базовый курс для запуска эффективной работы на всех стадиях реализации проектов, систематизации знаний и развития необходимых навыков в сфере управления проектами, синхронизации терминологии проектных команд.

АУДИТОРИЯ ПРОГРАММЫ:

- Руководители подразделений.
- Руководители проектов.
- Участники проектных команд.

Цель курса:

Познакомить слушателей с методологией, тенденциями и лучшими практиками управления проектами.

За 3 дня обучения слушатели освоят необходимую базу для работы с проектами:

- Узнают основы проектного управления: виды, классификацию и жизненный цикл проектов, разные проектные методологии, связь проектной деятельности и стратегии предприятия.
- Смогут инициировать собственные проекты: формировать устав, ставить цели и задачи по SMART, выявлять критерии успешности проекта и контрольные точки.
- Будут эффективно работать в команде: узнают, как сформировать команду, распределить роли и оценить ресурсы, как взаимодействовать со стейкхолдерами проекта, познакомятся с матрицей ответственности.

- Научатся планированию: смогут создавать иерархическую структуру работ и последовательность их выполнения, оценивать длительность и составлять календарный план проекта, планировать риски, ресурсы и коммуникации.
- Смогут эффективно реализовывать проекты: управлять реализацией проекта, формировать отчетность, управлять изменениями и рисками, управлять командой.
- Узнают, как завершать проект: сдавать результаты, оценивать успешность проектов.

СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ

- Проектный подход. Виды проектов. Особенности проектной формы управления. Стандарты по управлению проектами.
- Проект, программа, портфель проектов.
- Waterfall методологии и Agile методологии управления проектами.
- Роли в проектах. Концепция стейкхолдеров. Анализ стейкхолдеров.

Практикум

Определение заинтересованных сторон проекта.

- Критерии успеха проектов. Инициация проекта.

Практикум

Разработка критериев успеха проекта, ограничений, допущений и границ проекта.

- Управление содержанием проекта. Связь результатов и работ в проекте с требованиями.

Практикум

Разработка иерархической структуры работ проекта.

- Управление сроками проекта. Метод критического пути, метод PERT. Покерное планирование.

Практикум

Разработка календарного графика проекта.

- Управление качеством.

Практикум

Разработка диаграммы Исикавы.

- Управление рисками проекта.

Практикум

«Идентификация рисков. Разработка плана антирисковых мероприятий».

- Подход к управлению стоимостью. Бюджет проекта.
- Управление коммуникациями проекта.

Практикум

Разработка матрицы ответственности и плана коммуникаций.

- Команда проекта. Планирование команды проекта. Методы работы с командой проекта.
- Исполнение и контроль проекта: отчетность и совещания по проекту.
- Завершение проекта.
- Внедрение проектного управления. Корпоративная система управления проектами.

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ:



ИВАН КОЗЕЛ

Директор дирекции программ МВА и корпоративного обучения БИЗНЕС-ШКОЛЫ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, преподаватель кафедры менеджмента.

Образование:

Профессиональная переподготовка, Executive MBA. Стратегический менеджмент:

глобальная повестка, Санкт-Петербургский государственный университет, 2024–2026. Диплом инженера, специальность «Медицинская электроника», Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники, 2004.

Дополнительное образование:

«Создание презентаций в Microsoft PowerPoint» (Softline).

«Создание презентаций и подготовка выступлений (MS PowerPoint)» (Высшая инженерная школа Санкт-Петербургского Политехнического Университета).

«Разработчик электронных курсов» (Академия ISpring).

«Project Manager образовательного проекта» (SRC).

«Методологии трансформации очного обучения в смешанное» (SRC).

«Train the Trainers» (БИЗНЕС-ШКОЛА XXI ВЕК-КОНСАЛТ).

«Работа в Microsoft Excel» (Softline).

«Бизнес-аналитика средствами Microsoft Excel, Power BI» (Softline).

«Профессиональный рекрутинг»
(БИЗНЕС-ШКОЛА XXI ВЕК-КОНСАЛТ).

Профессиональный опыт:

19-летний опыт управления продажами, управления ключевыми проектами цифровизации в образовательном бизнесе. Руководил проектами внедрения CRM Битрикс24, внедрения и интеграции IP-телефонии Sipuni и CRM Битрикс24, создания цифровой и гибридной образовательной среды и др.

Преподаваемые дисциплины:

Проектный менеджмент, Управление продажами, Менеджер по продажам, Искусство продаж, Продажи по телефону, Переговоры по продажам, Цифровые и нецифровые коммуникации, Стандарты деловой переписки, Стандарты клиентоориентированного обслуживания, Создание инновационных презентаций в MS PowerPoint, Excel. Инструменты работы с данными, Power Query в Excel и др.

Сфера научных интересов: инновационные форматы обучения в цифровой среде, использование виртуальной и дополненной реальности (VR/AR) в образовании, разработка электронных образовательных продуктов, трансформация очного обучения в смешанное.

ДАТЫ ОБУЧЕНИЯ:

1.04 – 3.04 2025 г. с **10.00 до 17.00**

МЕСТО ОБУЧЕНИЯ:

Кампус БШ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, БЦ «XXI век»,
г. Минск, пр-т. Независимости, 169, северное здание, 8 этаж.

СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ:

Для одного участника **1300 BYN + 20% НДС.**

ДОКУМЕНТ ОБ ОБРАЗОВАНИИ:

- Сертификат БИЗНЕС-ШКОЛЫ XXI ВЕК-КОНСАЛТ.
- Сертификат об обучении государственного образца.

ЗАРЕГИСТРИРОВАТЬСЯ НА ОБУЧЕНИЕ:

+375 (29) 694-31-87 (Viber, Telegram, WhatsApp)

+375 (29) 397-67-79

+375 (29) 700-67-79

+375 (17) 388-14-08

E-mail: training@21vk.biz

