



БИЗНЕС-ШКОЛА  
XXI ВЕК-КОНСАЛТ



EFMD



CEEMAN

Online и Offline

# УПРАВЛЕНИЕ СЛУЖБОЙ ЛОГИСТИКИ

24 февраля 2021 года

Пройти программу можно как **OFFLINE** (в аудиториях нашей бизнес-школы), так и **ONLINE** (в виртуальной аудитории) без потери качества и вовлеченности участников в образовательный процесс.

**ПРОГРАММА ОРИЕНТИРОВАНА НА** директоров по логистике, начальников управлений, служб и отделов, ведущих специалистов по логистике.

**ОБУЧЕНИЕ ВКЛЮЧАЕТ ПОСЕЩЕНИЕ ДЕЙСТВУЮЩЕГО ЛОГИСТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА**



«КЭПИТАЛ ЛОГИСТИК» – проект, учитывающий последние технологии в области логистики ([www.capitallogistic.by](http://www.capitallogistic.by)).

## СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ

### МОДУЛЬ I (24 – 25 февраля 2021)

#### «ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА СЛУЖБЫ ЛОГИСТИКИ. ЕЕ МЕСТО В СТРУКТУРЕ КОМПАНИИ»

- Что такое склад, классификация складов в логистических системах, выполняемые функции.
- Распространенные проблемы складского хозяйства.
- Проектирование склада, основные проблемы при проектировании.
- Оснащение склада: расчет и подбор оборудования.

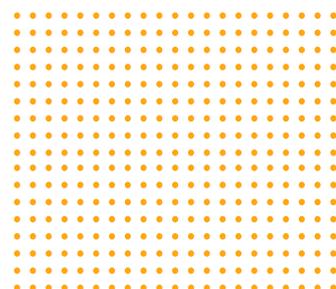
#### «ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ОБЛАСТИ ЛОГИСТИКИ»

##### Распределительная логистика:

- Каналы распределения и логистические посредники.
- Распределительные центры в логистических цепочках. Расчёт центра массы.
- Построение системы распределения.
- Кросс-докинг (pick-by-line) – путь снижения издержек.

##### Складская логистика:

- Назначение складов.
- Техническое обеспечение складского технологического процесса. Складское оборудование и техника.
- Планирование и расчет вместимости склада.
- Бизнес-процессы на складах.
- Документооборот на складе.
- Условия успешного проведения инвентаризации.
- Информационные технологии на складах.



### **УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ И ЗАПАСАМИ**

- Сущность управления материальными ресурсами.
- Выбор поставщика и расчёт эффективного объёма закупки.
- Договор поставки, сопроводительные документы.
- Рекламационная работа.
- Прогноз спроса и планирование закупок.
- Точка заказа. Логистический цикл.
- Расчет заказа.
- Построение модели пополнения запасов.
- Сезонность. Учет сезонности при прогнозировании спроса.
- Тенденция. Учет тенденции при прогнозировании спроса.
- ABC / XYZ –анализ.

### **ТРАНСПОРТНАЯ ЛОГИСТИКА**

- Виды транспортировки и типы подвижного состава.
- Грузообработка и свойства грузов.
- Классификация и характеристика грузовых перевозок и видов перевозимых грузов.
- Правила Инкотермс.
- Транспортная документация.
- Международные перевозки. Конвенция КДПГ (CMR).
- Конвенция МДП (TIR).

### **«АУТСОРСИНГ В ЛОГИСТИКЕ»**

- Виды аутсорсинга.
- PL операторы.
- Контрактное производство.

### **«БЮДЖЕТИРОВАНИЕ»**

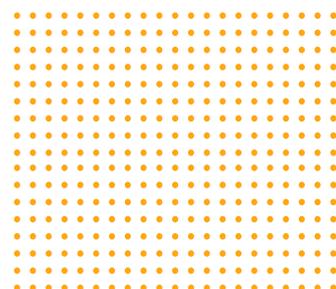
- Статьи затрат на логистику.
- Планирование и контроль бюджета.
- Пути снижения затрат на логистику.

### **«УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ ОТДЕЛА ЛОГИСТИКИ»**

- Ключевые управленческие компетенции руководителя.
- Постановка целей и задач: краткосрочные, среднесрочные, долгосрочные цели.
- Анализ понятия «Стиль управления».
- Контроль работы подразделения.
- Планирование и привлечение персонала.

### **«МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА»**

- Виды мотивации.
- Примеры построения систем мотивации.
- KPI для оценки эффективности работы персонала логистики.
- Принципы эффективной мотивации.
- Определение потребности в человеческих и материальных ресурсах.



## ПРЕПОДАВАТЕЛИ



**ПАВЕЛ КОМКОВ** – Преподаватель программ по логистике БИЗНЕС-ШКОЛЫ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, эксперт бизнес-практики. Опыт управления IT и логистической структурой компании более 7 лет: заместитель директора крупной розничной сети, заместитель директора по логистике логистического центра «Прилесье». Практический опыт оптимизации складских бизнес-процессов: склад СВХ, таможенный склад, склад ответственного хранения, распределительные склады оптовой и розничной торговли. Имеет опыт реализации крупных проектов по внедрению и сопровождению систем управления складом класса WMS Mantis LVS. Опыт описания логистических бизнес-процессов, регламентации процедур, разработки и управления KPI структурных логистических подразделений, внедрения систем мотивации персонала подразделений, составления логистических прогнозов, планов и бюджетов, оптимизации логистических затрат.



**АНАСТАСИЯ ТРИФОНОВА** – Академический директор и преподаватель программ по логистике БИЗНЕС-ШКОЛЫ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, эксперт бизнес-практики. Профессиональный опыт: директор по логистике группы компаний (в структуру компании входят производственные предприятия, диверсифицированная дистрибьюторская сеть, распределительные центры). Опыт стратегического и операционного управления структурными логистическими подразделениями компании: отделом закупок, распределительным центром, транспортной службой, отделом приемки и обработки заказов, закрытыми складами площадью более 5 000 м<sup>2</sup>. Имеет опыт оптимизации организационных структур в службах логистики, описания логистических бизнес-процессов, регламентации процедур, разработки и управления KPI структурных логистических подразделений, внедрения систем мотивации персонала подразделений, составления логистических прогнозов, планов и бюджетов, оптимизации логистических затрат. Так же в опыте реализация консультационных проектов для крупнейших предприятий Республики Беларусь.



## РАСПИСАНИЕ ОБУЧЕНИЯ

10.00 – 17.00		<b>МОДУЛЬ I</b> 24 – 25 февраля 2021
10.00 – 17.00		<b>МОДУЛЬ II</b> 10 – 11 марта 2021

**ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ОБУЧЕНИЯ:** 32 учебных часа

Стоимость обучения для одного участника  
**1 350 BYN + 20% НДС.**

## ДОКУМЕНТ ОБ ОБРАЗОВАНИИ

Сертификат БИЗНЕС-ШКОЛЫ XXI ВЕК-КОНСАЛТ  
и Справка об обучении государственного образца.

## ЗАРЕГИСТРИРУЙТЕСЬ НА ОБУЧЕНИЕ У МЕНЕДЖЕРА ПРОГРАММЫ



### ЕКАТЕРИНЫ ЧЕМОДУРОВОЙ

e.chemodurova@21vk.biz

+375 (29) 773 18 23 (Viber)

+375 (29) 397 67 79

+375 (29) 700 67 79

+375 (17) 388 14 08

г. Минск, пр. Независимости, 169, Бизнес-центр  
«XXI ВЕК» северное здание, 8 этаж

