





БЮДЖЕТ ПОД КОНТРОЛЕМ. ТЕХНОЛОГИИ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ 2021

03 ноября 2020 года

ПРОГРАММА ПРОВОДИТСЯ СОВМЕСТНО С ПАРТНЕРАМИ



АУДИТОРИЯ ПРОГРАММЫ

- Руководители финансовых и планово-экономических отделов и их заместители
- Финансовые аналитики
- Руководители любого уровня, заинтересованные в постановке либо оптимизации системы бюджетного управления
- Кадровый резерв

СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК СИСТЕМА ПЛАНИРОВАНИЯ

- 1. Комплексная система годовых бюджетов компании:
 - Планирование продаж: по регионам, каналам сбыта, клиентам, товарным группам, SKU.
 - Планирование валового дохода с детализацией до регионов, каналов сбыта, клиентов, товарных групп, SKU.
 - Планирование накладных расходов: расходы на персонал, общепроизводственные, административные, расходы на реализацию и другие.
 Планирование потоков движения денежных средств (Cash Flow).
- Виды бюджетов. Жесткий и гибкий бюджеты. Пересмотр и изменение бюджета в течение бюджетного периода.
- 3. Бюджетные факторы. Бюджетный резерв.

Практические кейсы

Формирование финансовых бюджетов.

«Не редактировать! – это бюджет на год!» или «По какому бюджету живем сейчас: «бюджет», «бюджет 1», «бюджет 123», «бюджет обновленный», «бюджет скорректированный» ...?»

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК СИСТЕМА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ

- Учет по центрам бюджетной ответственности. Центр издержек. Центр поступлений. Центр прибыли. Инвестиционный центр.
- Расходы: планируем, регулируем, утверждаем. Регулируемые расходы. Контролируемые расходы.
- Контроль и оценка деятельности центров ответственности. Система сбалансированных показателей.
- Бюджет и мотивация.

Практические кейсы

Построение финансовой структуры компании: выделение ЦФО, ЦФУ. «Я не видел бюджет – это вопросы экономического отдела» или «Кому все-таки нужен бюджет?» Распределяем ответственность.

ТРАНСФЕРТНОЕ ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ В ЦФО

- Сделки между подразделениями внутри компании.
- Трансфертная цена. Оптимальный уровень самоуправления подразделений.
- Максимальный уровень корпоративной прибыли.
- Плюсы и минусы рыночной стоимости трансфертных цен.

Практический кейс

Цена внутри компании: рассчитываем или договариваемся?

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- Экспресс-диагностика деятельности компании.
- Построение финансово-экономической модели бюджетирования.
- Организационные процедуры для функционирования системы бюджетного управления.
- Проведение организационных изменений в компании.
- Типичные ошибки и проблемы при внедрении бюджетного управления.

Практические кейсы

Этапы построения системы бюджетного управления.

Разработка плана внедрения системы бюджетирования на примере компаний с участием компании-разработчика.

Бюджет в неопределенной системе координат.

БЕЗБЮДЖЕТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- Принципы модели безбюджетного управления.
- Процессы адаптивного управления.
- Децентрализованные организации.

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ



СВЕТЛАНА УСАРОВА – Преподаватель финансовых дисциплин БИЗНЕС-ШКОЛЫ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, обладатель дипломов: Международные системы финансовой отчетности, СІМА Р1, СІМА Р2. Заместитель директора по экономике и финансам ПОДО «Онега». Опыт руководства финансово-экономическими службами крупных белорусских ритейловых, производственных и логистических компаний, опыт разработки и реализации финансовых стратегий предприятий, анализа

эффективности производства и продаж, автоматизации бухгалтерского учета (ООО «Прадиус Нова» — заместитель директора по экономическим вопросам, ОАО «Дзержинская швейная фабрика «Элиз» — заместитель генерального директора по финансам, СОАО «Коммунарка» — заместитель директора по экономике, ИП «Белвиллесден» (группа компаний: сеть магазинов «Гиппо», ОАО «Белхимэнерго», ООО «Аквапромресурс», ООО «Сеть аптек») — руководитель финансовой службы). Сфера научных интересов: макроэкономика, управленческая экономика, корпоративные финансы.

ПРОГРАММА ПРОВОДИТСЯ СОВМЕСТНО С ПАРТНЕРАМИ



А2 CONSULTING работает со сложными IT-интеграциями более 10 лет, является эксклюзивным представителем CORPORATE PLANNING AG в Восточной Европе и СНГ. На обучении вы познакомитесь с опытом внедрения CORPORATE PLANNER в Беларуси. СОRPORATE PLANNER был создан почти 30 лет назад в Германии, и за годы своего развития объединил в себе лучшие мировые практики корпоративного управления и финансового контроллинга. На данный момент, продуктом пользуются более 4 000 клиентов (20 000 пользователей) по всему миру. CORPORATE PLANNER совместим с более 100 популярными ERP-системами, имеет ряд дополнительных модулей и расширений для удовлетворения всех запросов бизнеса в части планирования, бюджетирования, финансовых прогнозов, моделирования, отчетности и комплексного управления финансовой функцией в компании.

Вы познакомитесь с кейсами A2 CONSULTING:

«Полная автоматизация процесса бюджетирования с помощью Corporate Planner для лидера снекового производства – «Онега» и «Внедрение Corporate Planner в «Лидское пиво».

ДАТЫ ОБУЧЕНИЯ: 03 – 04 ноября 2020 г. с 10.00 до 17.00

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ОБУЧЕНИЯ: 16 учебных часов.

Стоимость обучения для одного участника 650 BYN + 20% HДС.

ДОКУМЕНТ ОБ ОБРАЗОВАНИИ

Сертификат БИЗНЕС-ШКОЛЫ XXI ВЕК-КОНСАЛТ и Справка об обучении государственного образца.

ЗАРЕГИСТРИРУЙТЕСЬ НА ОБУЧЕНИЕ У МЕНЕДЖЕРА ПРОГРАММЫ



ОЛЬГИ ПОЛКОВНИКОВОЙ polkovnikova. 21vk@yandex.ru

+375 (29) 921 68 05 (Viber)

+375 (29) 397 67 79

+375 (29) 700 67 79

+375 (17) 388 14 08

г. Минск, пр. Независимости, 169, Бизнес-центр «XXI BEK» северное здание, 8 этаж