

# ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

**ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ОБУЧЕНИЯ: 24 ЧАСА**

Базовый курс для запуска эффективной работы на всех стадиях реализации проектов, систематизации знаний и развития необходимых навыков в сфере управления проектами, синхронизации терминологии проектных команд.

## **АУДИТОРИЯ ПРОГРАММЫ:**

- Руководители подразделений.
- Руководители проектов.
- Участники проектных команд.

## **Цель курса:**

Познакомить слушателей с методологией, тенденциями и лучшими практиками управления проектами.

## **За 2 дня обучения слушатели освоят необходимую базу для работы с проектами:**

- Узнают основы проектного управления: виды, классификацию и жизненный цикл проектов, разные проектные методологии, связь проектной деятельности и стратегии предприятия.
- Смогут инициировать собственные проекты: формировать устав, ставить цели и задачи по SMART, выявлять критерии успешности проекта и контрольные точки.
- Будут эффективно работать в команде: узнают, как сформировать команду, распределить роли и оценить ресурсы, как взаимодействовать со стейкхолдерами проекта, познакомятся с матрицей ответственности.

- Научатся планированию: смогут создавать иерархическую структуру работ и последовательность их выполнения, оценивать длительность и составлять календарный план проекта, планировать риски, ресурсы и коммуникации.
- Смогут эффективно реализовывать проекты: управлять реализацией проекта, формировать отчетность, управлять изменениями и рисками, управлять командой.
- Узнают, как завершать проект: сдавать результаты, оценивать успешность проектов.

## **СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ**

- Проектный подход. Виды проектов. Особенности проектной формы управления. Стандарты по управлению проектами.
- Проект, программа, портфель проектов.
- Waterfall методологии и Agile методологии управления проектами.
- Роли в проектах. Концепция стейкхолдеров. Анализ стейкхолдеров.

### **Практика**

Определение заинтересованных сторон проекта.

- Критерии успеха проектов. Инициация проекта.

### **Практика**

Разработка критериев успеха проекта, ограничений, допущений и границ проекта.

- Управление содержанием проекта. Связь результатов и работ в проекте с требованиями.

### **Практика**

Разработка иерархической структуры работ проекта.

- Управление сроками проекта. Метод критического пути, метод PERT. Покерное планирование.

### **Практика**

Разработка календарного графика проекта.

- Управление качеством.

## Практика

Разработка диаграммы Исикавы.

- Управление рисками проекта.

## Практикум

«Идентификация рисков. Разработка плана антирисковых мероприятий».

- Подход к управлению стоимостью. Бюджет проекта.
- Управление коммуникациями проекта.

## Практика

Разработка матрицы ответственности и плана коммуникаций.

- Команда проекта. Планирование команды проекта. Методы работы с командой проекта.
- Исполнение и контроль проекта: отчетность и совещания по проекту.
- Завершение проекта.
- Внедрение проектного управления. Корпоративная система управления проектами.

## ПРЕПОДАВАТЕЛИ:



### АННА ЛИТВИНОВИЧ

Исполнительный директор, куратор офиса трансформации Сбер Банка в Беларуси. Экспертиза: Управление изменениями. Проектное, процессное и продуктовое управление. Клиентское обслуживание.

Образование: Диплом специалиста, специальность «Бизнес-администрирование», Белорусский национальный технический

университет. Курс проектного менеджмента в университете. MBA Executive, КорпУниверситет Сбера РФ совместно с Insead Business School. Проекты, практика, награды: С 2021 года «главный евангелист» трансформационных изменений в проектном, процессном и продуктовом подходах в Сбер Банке Беларусь (куратор Офиса Трансформации). Успешная реализация и запуск нескольких классических ИТ-проектов с бюджетами более 1 млн \$.

Лучший координатор проекта по результатам проектной деятельности в ОАО «БПС-Сбербанк» в 2014 году. Создание и последующая трансформация процессов Центра по обслуживанию клиентов численностью +120 человек. Более 3 лет в роли Лидера Agile-Трайба блока Розничный бизнес с момента перехода в Agile (2019-2021 гг). Управление Agile-командами с запуском многочисленных продуктов и сервисов с применением гибких практик. Грамота от Г.О.Грефа за активное участие и реализацию Agile-трансформации в БПС-Сбербанке и успешно реализованные проекты в области AI в 2019 году. Наградной знак "Отличник Сбера". Спикер на многочисленных белорусских и международных конференциях как по кейсам запуска проектов, так и трансформации подходов проектного управления.



### **ИВАН КОЗЕЛ**

Директор дирекции программ MBA и корпоративного обучения БШ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, преподаватель кафедры менеджмента (преподаваемые дисциплины: цифровые и нецифровые коммуникации, проектный менеджмент, создание инновационных презентаций в MS PowerPoint), Project Manager таких проектов бизнес-школы, как внедрение CRM Битрикс24, внедрение и интеграция IP-телефонии Sipuni и CRM Битрикс24, создание цифровой и гибридной образовательной среды и др.

Сфера научных интересов: инновационные форматы обучения в цифровой среде, использование виртуальной и дополненной реальности (VR/AR) в образовании, разработка электронных образовательных продуктов, трансформация очного обучения в смешанное.

### **ДАТЫ ОБУЧЕНИЯ:**

25.06 – 27.06 2024 г. **с 10.00 до 17.15**

### **МЕСТО ОБУЧЕНИЯ:**

Кампус БШ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, БЦ «XXI век», г. Минск, пр-т. Независимости, 169, северное здание, 8 этаж.

### **СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ:**

Для одного участника **1 390 ВУН + 20% НДС.**

## ДОКУМЕНТ ОБ ОБРАЗОВАНИИ:

- Сертификат БИЗНЕС-ШКОЛЫ XXI ВЕК-КОНСАЛТ.
- Сертификат об обучении государственного образца.

## ЗАРЕГИСТРИРОВАТЬСЯ НА ОБУЧЕНИЕ:

+375 (29) 694-31-87 (Viber, Telegram, WhatsApp)

+375 (29) 397-67-79

+375 (29) 700-67-79

+375 (17) 388-14-08

E-mail: [training@21vk.biz](mailto:training@21vk.biz)



**25-27 июня**



**Г Проектный  
менеджмент**