

УПРАВЛЕНИЕ ПРОДАЖАМИ

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ОБУЧЕНИЯ: 160 ЧАСОВ

(80 аудиторных часов + 80 часов индивидуальной дистанционной работы)

Если вы хотите вывести ваш отдел продаж на новый уровень, найти новые идеи для роста показателей, понять, в каком направлении двигаться дальше, перезагрузиться и совершить скачок в своем развитии как лидера лучшей команды продаж – эта программа для вас.

АУДИТОРИЯ ПРОГРАММЫ:

Коммерческие директора.
Директора по продажам.
Начальники отделов продаж.

50% обучения составят практические задания, решение индивидуальных и групповых кейсов, работа в группах, детальный разбор «реальной жизни» участников, обмен опытом с коллегами по классу.

СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ

МОДУЛЬ I

Модуль демонстрирует четкую связь между маркетингом и продажами, дает маркетинговые знания, необходимые управляющему продажами, новые идеи, взгляды, лучшие практики и примеры внедрения маркетинговых инициатив в бизнесе.

ТЕМА 1 Маркетинг и управление продажами.

- Вызовы глобальной конкуренции и ограничения, связанные с особенностями местного рынка.

- Успешная маркетинговая стратегия для компаний из разных отраслей, с разными конкурентными позициями и в разных экономических условиях: глубокое понимание рынка и конкурентной среды, бизнес-аналитика для прогнозирования продаж.
- Как клиент принимает решения о покупке в FMCG, B2B и B2C. Модель EBM.
- Сегментирование рынка. Критерии и признаки сегментирования рынка. Выбор целевых сегментов.
- Как понять, что нужно клиенту: исследования, их виды, практическое применение для управляющих продажами.
- В чем наше конкурентное преимущество, как его определить. Как доносить конкурентное преимущество. Позиционирование товара и услуг.
- Инструменты маркетинга и их взаимосвязь с управлением продажами.
- Маркетинговые коммуникации в B2B – как быстро реагировать на изменения рынка.
- Коммуникации в местах продаж: особенности стимулирования продаж в условиях растущего, стабильного и снижающегося покупательского спроса.

Практикум

Практические задания помогут вам сформировать необходимые управляющему продажами маркетинговые компетенции.

ТЕМА 2 Digital Marketing.

- Основные цели и задачи Digital-маркетинга и их взаимосвязь с управлением продажами.
- Особенности онлайн коммуникаций. Понятие Digital-среды.
- Корпоративный сайт. SEO – базовые знания и основные лайфхаки. Контекстная реклама в поисковых системах.
- Email-маркетинг – стратегии и инструменты. RFM-анализ баз рассылок.
- Медийная реклама. Ретаргетинг. Гиперлокальный таргетинг.
- SMM-маркетинг. Таргетированная реклама в социальных сетях.
- Мессенджеры как инструмент продаж. SMS-маркетинг.

Практикум

Составим список основных точек касания клиентов с вашей компанией и товаром / услугой в сети Интернет. Отработаем список основных источников трафика. Разберем тренды в онлайн продвижении.

ТЕМА 3 CRM.

- Интеграция каналов маркетинга с CRM.
- Воронка продаж в разрезе CRM системы.
- CRM-формы, аналитика, отчетность.
- Интеграция мессенжеров и CRM систем.

Практикум

Определим список интеграций, модулей и виджетов для CRM.

МОДУЛЬ II

Модуль позволит в короткие сроки восполнить «пробелы» в теории финансов, научит управляющих продажами понимать финансовые отчеты и переводить принимаемые решения на язык доходов и расходов.

ТЕМА 1 Финансы для управляющих продажами.

- Основные финансовые термины и понятия.
- Сущность, виды прибыли и зачем уметь считать прибыль руководителю сбытовой структуры?
- Расходы, затраты и издержки – есть ли разница?
- Налоги, их виды, и так ли все сложно в налоговой системе?
- Анализ финансовых коэффициентов (ROE, ROA, ROI). Анализ безубыточности, точка безубыточности, маржинальный анализ.
- Анализ эффективности работы отдела продаж и отдельных специалистов по продажам: объем продаж, рентабельность продаж, выручка на одного специалиста по продажам и др.
- Анализ окупаемости торговых сделок. Доходность разовых, повторяющихся и непрерывных торговых сделок с учетом рисков.
- Основные составляющие кредитной политики. Этапы разработки кредитной политики. Методы оценки кредитной надежности клиентов. Определение сроков товарного кредита. Определение лимитов товарного кредита. Определение стоимости товарного кредита. Стимулирование досрочного погашения долга.



Практикум

Решая бизнес-кейсы, сформируем навыки принятия управленческих решений на основе расчета и анализа основных финансовых коэффициентов. Проработаем варианты устранения кассовых разрывов и влияние сбытового подразделения на потребности компании в денежных средствах. Научимся управлять дебиторской задолженностью и принимать решения о дальнейших действиях.

МОДУЛЬ III

Как выстроить и оптимизировать работу отдела продаж в динамично меняющейся бизнес-среде? Как повысить уровень продаж в сложных экономических условиях? Какую стратегию выбрать, чтобы увеличить количество клиентов? Модуль поможет трансформировать существующий подход к продажам в компании, регламентировать работу сбытового подразделения и добиться большей эффективности от работы сотрудников.

ТЕМА 1 Планирование продаж.

- Аналитика и управление данными, как основа для прогнозирования продаж.
- Создание и управление сетью продаж в соответствии с корпоративной стратегией.
- Принципы построения плана продаж на год. Оценка потенциала роста продаж в разрезе диверсифицированных рынков, сегментов рынка, каналов продаж, ассортиментных групп и категорий.
- Детализация плана продаж на полугодие / квартал / сезон / месяц.
- Разработка оперативного плана продаж: постановка целей, определение KPI, разработка плана действий, определение исполнителей и сроков исполнения, создание системы контроля показателей и мероприятий.
- Каскадирование плана продаж на специалистов по продажам.
- Недельный план руководителя сбытовой структуры.
- Гибкое планирование. Как перевести отдел продаж на Agile.

Практикум

Разработаем «Оперативный план продаж» на основе целей, с учетом приоритетов, сроков, имеющихся ресурсов и потенциала подчиненных. Решим кейсы «Как отработать сезон на 100%» и «Не гибкий план, а гибкое планирование».



ТЕМА 2 Контроль продаж.

- Подходы, алгоритмы и методы, позволяющие превратить контроль в инструмент роста результативности подчиненных.
- Контроль ключевых показателей эффективности (KPI) продаж. Действия руководителя по результатам контроля KPI.
Контроль ключевых показателей эффективности (KPI) продаж. Действия руководителя по результатам контроля KPI.
- Методы контроля работы специалистов по продажам: как контролировать новичков; как контролировать немотивированных подчиненных; нужно ли контролировать эффективных, лояльных и вовлеченных сотрудников.

Практикум

Определим пул контрольных мероприятий в рамках плана работы сбытового подразделения. Разработаем бланки Store check и Аудита.

ТЕМА 3 Организация продаж.

- Стратегическая трансформация и цифровизация бизнес-процессов продаж.
- Организация собственной структуры продаж для решения новых стратегических задач бизнеса.
- Оценка вариантов аутсорсинга, специализации и определение количества сбытового персонала. Как распределить сбытовую нагрузку на персонал.
- Нужны ли стандарты продаж? Как их разработать и внедрить.

Практикум

Выполним мини-проект, направленный на совершенствование сбытовых процессов.

МОДУЛЬ IV

ТЕМА 1 Подбор результативных сотрудников.

Нет ничего более важного для вашего личного успеха, успеха вашего сбытового подразделения и компании в целом, чем наем сильных сотрудников. Ничего. С помощью системы, изученной на модуле, вы сможете принимать правильные, обоснованные решения по поводу каждого кандидата, опираясь на проверенные работающие методы, а не импульсы и эмоции.



- Как понять какие сотрудники будут эффективны? Как прописать портрет кандидата на основе модели компетенций?
- Как сориентироваться сколько и как платят сбытовому персоналу в вашей отрасли?
- Цифровизация процессов рекрутинга сбытового персонала. Как создать поток заинтересованных кандидатов?
- Как проводить собеседования от А до Я?
- Для чего нужны офферы и как их готовить?

Практикум

Составим шаблон «Заявки на подбор», объявление по вакансии, «Чек-лист собеседования», шаблон бланка для сбора рекомендаций по кандидату и шаблон «Джоб Оффера».

ТЕМА 2 Адаптация сбытового персонала.

- Зачем заниматься адаптацией?
- Как сделать, чтобы сотрудники скорее вышли на нужную эффективность?

Практикум

Составим «Индивидуальный план адаптации».

ТЕМА 3 Развитие сбытового персонала.

- Теория компетентности и ее применение в управлении сбытовым персоналом.
- Формирование навыков у подчиненных. Обучение действием. Элементное действие – Комплексное действие – Устойчивый навык.
- Особенности проведения «полевого обучения». 6 шагов «полевого обучения». Чек-лист как форма оценки уровня развития навыков. Примеры чек-листов для проведения «полевого обучения» сбытового персонала. Подводные камни и трудности «полевого обучения».

Практикум

Разработаем Чек-лист обучения на рабочем месте.

ТЕМА 4 Мотивация сбытового персонала.

- Новые условия мотивации и удержания торгового персонала.
- Основные способы нематериальной мотивации. «Меню» нематериальных стимулов.



- Сколько и как платить – варианты формирования компенсационного пакета.
- Пошаговый алгоритм разработки системы материального стимулирования руководителей и специалистов сбытового подразделения на основе ключевых показателей эффективности (КРІ).
- Мотивация, контроль и оценка эффективности работы распределенных и гибридных команд.

Практикум

Кейсы помогут вам построить такую систему мотивации, которая способствует достижению поистине выдающихся результатов подчиненными.

МОДУЛЬ V

ТЕМА 1 Руководство сбытовым персоналом.

- Приказывать? Обучать? Продавать идеи? Принять участие в выполнении работы? Передать инициативу?
- Как ставить сбытовые задачи и контролировать новичков?
- Как развивать «продажников» с низкой квалификацией = обучение + мотивация + контроль.
- Как «зажигать» подчиненных с низкой мотивацией и высокой квалификацией = 30+ способов мотивации на выполнение задачи.
- Как делегировать задачи опытным подчиненным. Сочетание свободы действий и контроля.
- Как давать обратную связь по результатам контроля выполнения задач.

Практикум

Решая бизнес-кейсы, сформируем навыки руководства.

ТЕМА 2 Лидерство.

- Почему руководитель сбытовой структуры должен быть не только профессиональным управленцем, но и успешным лидером.
- Как добиться необходимого баланса менеджмента и лидерства в управлении подразделением.
- Как использовать лидерские компетенции для проведения изменений и внедрения инноваций, необходимых для успешной борьбы с конкурентами.



Практикум

Разберем примеры из практики слушателей. Каждый участник поставит цели по дальнейшему развитию своих лидерских компетенций.

ПРЕПОДАВАТЕЛИ:



ИРИНА ЛЫСКОВИЧ

Директор БШ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, академический директор совместной программы Executive MBA БШ XXI ВЕК-КОНСАЛТ и ВШМ СПбГУ, преподаватель кафедры менеджмента. Член научной комиссии по менеджменту СПбГУ. Член консультационного совета ИБДА РАНХиГС. Член рабочей группы по реализации «Концепции формирования

и развития системы бизнес-образования в Республике Беларусь» при Министерстве экономики Республики Беларусь.

Опыт управления образовательным бизнесом более 20 лет.

Организатор первой ESG-конференции в Республике Беларусь «ESG и устойчивое развитие: готов ли белорусский рынок к этому?», 2021.

Образование: Аспирантура, Профессиональная педагогика, Республиканский институт профессионального образования, 1999-2001. Диплом специалиста, специальность «Экономическая география», Географический факультет БГУ, 1995.

Участник глобальных форумов и конференций: 2020 EFMD Conference for Deans and Directors General, «Managing Impact», SDA Bocconi School of Management in Milan. 28th CEEMAN Annual Conference, 2020. 2021 EFMD Conference for Deans and Directors General, «Finding balance» IE Business School in Madrid. 2022 EFMD Conference for Deans and Directors General, «Redefine the (im)possible», Frankfurt School of Finance and Management in Germany. 2022 PRME Global Forum. 2023 EFMD Conference for Deans and Directors General «What if...? Reimagining the role of business schools in 2030», IE Business School in Madrid.

Преподаваемые дисциплины: Теория принятия управленческих решений, Лидерство и управление командами, Управление изменениями.

Сфера научных интересов: Предпринимательство, Стратегическое управление, Трансформационное лидерство.



ТАТЬЯНА ЧЕРДЫНЦЕВА

Первый заместитель директора, руководитель и преподаватель кафедры менеджмента БШ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, академический директор программы MBA General.

Образование: Диплом специалиста, специальность «Библиотечковедение и библиография», Белорусский университет культуры, 1994.

Профессиональный опыт: Управление консультационными проектами по разработке и реализации стратегии бизнеса; реорганизации предприятия; реинжинирингу и оптимизации бизнес-процессов; проектированию и внедрению системы оценки, развития и обучения персонала; оптимизации систем стимулирования (грейдингованию, оплате труда по KPI). Член рабочей группы по реализации «Концепции формирования и развития системы бизнес-образования в Республике Беларусь» при Министерстве экономики Республики Беларусь.

Сфера научных интересов: Стратегический менеджмент, Компенсационный менеджмент, Процессное управление.

Преподаваемые дисциплины: Стратегический менеджмент, Операционный менеджмент, HR-менеджмент.



ТАТЬЯНА ШЕРОНКИНА

Руководитель и преподаватель кафедры экономики и финансов БШ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, старший преподаватель кафедры менеджмента, учета и финансов Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, член Ассоциации независимых финансовых консультантов AIFA UK.

Исследователь в области экономических наук (Аспирантура, Минский институт управления, «Экономика и управление народным хозяйством», 2006–2014). Магистр экономических наук (Минский институт управления, специальность: «Финансы, денежное обращение и кредит», 2008).

Образование: Аспирантура, Экономика и управление народным хозяйством, Минский институт управления, 2014. Магистратура, Финансы, Минский институт управления, 2005. Диплом специалиста, специальность «Финансы и кредит», Минский институт управления, 2005.

Научные публикации: Имеет более 40 научных публикаций, в том числе

1 монографию, 1 учебное пособие, 5 статей в научных журналах, включенных в перечень изданий ВАК, и др.

Повышение квалификации: 2021, РЭУ им. Г.В.Плеханова, по программе «ESG-трансформация. Базовый курс». 2022, Автономная некоммерческая организация «Институт диаспоры и интеграции» (Институт стран СНГ) по программе «Международные отношения в эпоху глобальных перемен».

Преподаваемые дисциплины: Комплексный экономический анализ, Корпоративные финансы, Макроэкономика, Оценка и управление стоимостью бизнеса, Финансовый анализ, Экономика фирмы.

Сфера научных интересов: Корпоративные финансы, Финансовый анализ, Внешнеторговое финансирование, Стоимостной менеджмент.



АНТОН КУЧУР

Руководитель и преподаватель кафедры маркетинга и продаж БШ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, академический директор программ «Профессиональный маркетинг», «Интернет-маркетинг».

Более пяти лет руководил отделом интернет-маркетинга SKYENG, участвовал в разработке и реализации

маркетинговых стратегий на рынках Беларуси, России, Европы. Эксперт с 10-летним опытом в разработке маркетинговых стратегий, формировании и реализации коммуникационных политик, проведении маркетинговых исследований, брендинге, а также планировании контент-стратегий для сайтов, повышении конверсии и построении воронок продаж, email-маркетинге.

Область научных интересов: стратегический маркетинг, брендинг, цифровой маркетинг.



ИРИНА САМБОРСКАЯ

Руководитель и преподаватель кафедры организационного поведения и управления персоналом БШ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, академический директор программ «HR BUSINESS PARTNER», «HUMAN CAPITAL MANAGEMENT», «HR GENERALIST», «Профессиональный рекрутинг».

Профессиональный опыт в управлении персоналом более 13 лет: HR-generalist в «PricewaterhouseCoopers», начальник отдела персонала в ООО «ШАТЕ-М ПЛЮС», в ГК «ВИТРУМ», в ООО «СУШИ ВЕСЛА».

Руководитель проекта «HR Community».

Научные интересы: обучение и развитие персонала, оценка персонала, управление талантами, рекрутмент и Executive Search.

ДАТЫ ОБУЧЕНИЯ:

- **МОДУЛЬ I**
06.03 – 07.03
с 10.00 до 17.00
- **МОДУЛЬ II**
20.03 – 21.03
с 10.00 до 17.00
- **МОДУЛЬ III**
03.04 – 04.04
с 10.00 до 17.00
- **МОДУЛЬ IV**
17.04 – 18.04
с 10.00 до 17.00
- **МОДУЛЬ V**
29.04 – 30.04
с 10.00 до 17.00

МЕСТО ОБУЧЕНИЯ:

Кампус БШ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, БЦ «XXI век», г. Минск, пр-т. Независимости, 169, северное здание, 8 этаж.

СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ:

Для одного участника **3 950 BYN (НДС не взимается)**.

ДОКУМЕНТ ОБ ОБРАЗОВАНИИ:

- Сертификат БИЗНЕС-ШКОЛЫ XXI ВЕК-КОНСАЛТ.
- Свидетельство о повышении квалификации государственного образца.

ЗАРЕГИСТРИРОВАТЬСЯ НА ОБУЧЕНИЕ:

+375 (29) 694-31-87 (Viber, Telegram, WhatsApp)

+375 (29) 397-67-79

+375 (29) 700-67-79

+375 (17) 388-14-08

E-mail: training@21vk.biz



с 6 марта

**Управление
продажами**

