



БИЗНЕС-ШКОЛА
XXI ВЕК-КОНСАЛТ

ФИНАНСЫ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ОБУЧЕНИЯ: 16 УЧЕБНЫХ ЧАСОВ

Программа «**Финансы для руководителей**» позволит в короткие сроки восполнить «пробелы» в теории финансов, научит понимать финансовые отчеты и переводить принимаемые решения на язык доходов и расходов.

АУДИТОРИЯ ПРОГРАММЫ:

Собственники бизнеса.

Директора компаний.

Топ-менеджеры и нефинансовые менеджеры, деятельность которых влияет на финансовую составляющую бизнеса.

Кадровый резерв.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОГРАММЫ:

1. Систематизация знаний и развитие профессиональных компетенций в области финансового менеджмента.
2. Освоение навыков чтения бухгалтерской и управленческой отчетности, а также использования финансовых показателей в принятии решений.
3. Овладение методикой оценки эффективности краткосрочных и долгосрочных инвестиций и навыками оценки стоимости бизнеса в целом.

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Финансовая грамотность руководителя

- Понятия «деньги», «финансы», «капитал». Есть ли разница?
- Финансовые ресурсы: виды и доступность.
- Финансовая отчетность. Для кого предназначена и что отражает?
- Основные финансовые отчеты. Бухгалтерский баланс и баланс для собственника. Отчет о финансовых результатах: логика построения отчета в бухгалтерском и управленческом учете. Пять параметров прибыли (EBITDA, EBIT, EBT, EAT, RE). Отчет о движении денежных средств.
- Основы финансового анализа: оценка имущественного положения; коэффициенты ликвидности и платежеспособности; индикаторы проблем с финансовой устойчивостью компании; показатели операционной эффективности бизнеса: рентабельность (ROE, ROA, ROI) и оборачиваемость.

Практикум

Анализ баланса с использованием отчета об источниках и использовании фондов.

Расчет и анализ основных финансовых коэффициентов по финансовой отчетности участников.

Оперативное финансовое управление

- Финансовый цикл компании. Зачем считать дни?
- Контроль над денежными потоками компании. Как обеспечить не только прибыль, но и положительный остаток на счете?
- Обеспечение возврата дебиторской задолженности. Как наладить управление дебиторкой в компании?
- Управление прибылью через затраты (маржинальная прибыль, операционный рычаг, безубыточность).
- Бюджеты и контроль над затратами компании. Стоит ли наделять финансовой ответственностью руководителей подразделений?

Практикум

Расчет потребности в денежных средствах компании.

Расчет прибыли организации с учетом распределения затрат в разрезе товаров и клиентов.

Стратегический подход в управлении стоимостью компании

- Стоимость компании. Зачем ее измерять, когда и как?
- Основные финансовые показатели в стоимостном менеджменте. Как рассчитать и на что обратить внимание?
- Пути повышения стоимости компании. Как делать свое дело правильно?

Практикум

Расчет стоимости компании.

ДОКУМЕНТЫ ОБ ОБРАЗОВАНИИ:

- Сертификат ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ XXI ВЕК-КОНСАЛТ.
- Сертификат об обучении государственного образца.

СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ:

Стоимость двухдневной программы со скидкой 25%

~~12 000 BYN + 20% НДС~~ **9 000 BYN + 20% НДС**