



**БИЗНЕС-ШКОЛА
XXI ВЕК-КОНСАЛТ**

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ. ОСНОВНОЙ КУРС

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ОБУЧЕНИЯ: 16 УЧЕБНЫХ ЧАСОВ

Базовый курс для запуска эффективной работы на всех стадиях реализации проектов, систематизации знаний и развития необходимых навыков в сфере управления проектами, синхронизации терминологии проектных команд.

АУДИТОРИЯ ПРОГРАММЫ:

- Руководители подразделений.
- Руководители проектов.
- Участники проектных команд.

Цель курса:

Познакомить слушателей с методологией, тенденциями и лучшими практиками управления проектами.

На обучении слушатели освоят необходимую базу для работы с проектами:

- Узнают основы проектного управления: виды, классификацию и жизненный цикл проектов, разные проектные методологии, связь проектной деятельности и стратегии предприятия.
- Смогут инициировать собственные проекты: формировать устав, ставить цели и задачи по SMART, выявлять критерии успешности проекта и контрольные точки.
- Будут эффективно работать в команде: узнают, как сформировать команду, распределить роли и оценить ресурсы, как взаимодействовать со стейкхолдерами проекта, познакомятся с матрицей ответственности.

- Научатся планированию: смогут создавать иерархическую структуру работ и последовательность их выполнения, оценивать длительность и составлять календарный план проекта, планировать риски, ресурсы и коммуникации.
- Смогут эффективно реализовывать проекты: управлять реализацией проекта, формировать отчетность, управлять изменениями и рисками, управлять командой.
- Узнают, как завершать проект: сдавать результаты, оценивать успешность проектов.

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Проектный подход. Виды проектов

- Проектный подход. Виды проектов. Особенности проектной формы управления. Стандарты по управлению проектами.
- Проект, программа, портфель проектов.
- Waterfall методологии и Agile методологии управления проектами.
- Роли в проектах. Концепция стейкхолдеров. Анализ стейкхолдеров.

Практикум: определение заинтересованных сторон проекта.

Критерии успеха проектов. Инициация проекта

- Маркер критериев успеха проекта и его границ. Инициация.

Практикум: разработка критериев успеха проекта, ограничений, допущений и границ проекта.

Управление содержанием проекта

- Управление содержанием проекта.
- Связь результатов и работ в проекте с требованиями.

Практикум: разработка иерархической структуры работ проекта.

Управление сроками проекта

- Метод критического пути, метод PERT. Покерное планирование.

Практикум: разработка календарного графика проекта.

Управление качеством проекта

Практикум: разработка диаграммы Исикавы.

Управление рисками проекта

- Подход к управлению стоимостью. Бюджет проекта.

Практикум: идентификация рисков, разработка плана антирисковых мероприятий.

Управление коммуникациями проекта

- Команда проекта. Планирование команды проекта. Методы работы с командой проекта.
- Исполнение и контроль проекта: отчетность и совещания по проекту.
- Завершение проекта.

Практикум: разработка матрицы ответственности и плана коммуникаций.

Внедрение проектного управления

- Корпоративная система управления проектами.

ДОКУМЕНТЫ ОБ ОБРАЗОВАНИИ:

- Сертификат ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ XXI ВЕК-КОНСАЛТ.
- Сертификат об обучении государственного образца.

СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ:

Стоимость двухдневной программы со скидкой 25%

~~12 000 BYN + 20% НДС~~ **9 000 BYN + 20% НДС**