



БИЗНЕС-ШКОЛА  
XXI ВЕК-КОНСАЛТ



EFMD



SEEMAN

Online и Offline

# СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА

15 октября 2021 года

Обращаем Ваше внимание, пройти программу можно как **OFFLINE** (в аудиториях нашей бизнес-школы), так и **ONLINE** (в виртуальной аудитории) без потери качества и вовлеченности участников в образовательный процесс.

## **АУДИТОРИЯ ПРОГРАММЫ**

Директора по логистике, руководители склада, ведущие специалисты складских служб.

## **СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ**

### **ОРГАНИЗАЦИЯ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА В КОМПАНИИ**

- Что такое склад, классификация складов в логистических системах, выполняемые функции.
- Распространенные проблемы складского хозяйства.
- Проектирование склада, основные проблемы при проектировании.
- Оснащение склада: расчет и подбор оборудования.

### **СКЛАДСКИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ И ОПЕРАЦИИ**

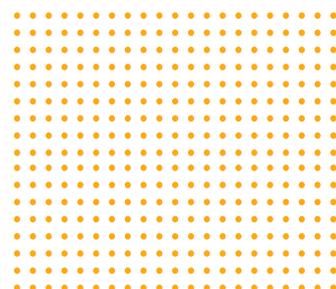
- Зоны склада, их функциональное назначение.
- Процессы от приемки до отгрузки, складской документооборот.
- Инвентаризация: порядок проведения. Распределение ответственности.
- Материальная ответственность.
- Хищения на складе – как с этим бороться.

### **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ СКЛАДА**

- Складские издержки, методы их оптимизации, расчет себестоимости операций.
- Материальная ответственность складского персонала.
- Мотивация складского персонала.
- Ключевые показатели работы складского хозяйства.

### **ОПТИМИЗАЦИЯ СКЛАДСКИХ ПРОЦЕССОВ И ОПЕРАЦИЙ**

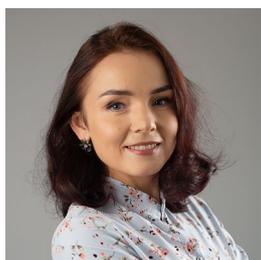
- Для чего необходима оптимизация процессов.
- FMR-анализ, проектирование зоны отбора, зоны хранения.
- Методы идентификации ТМЦ.
- Автоматизация складского учета.
- Автоматизация складских операций (WMS).
- Обзор рынка программных продуктов.



## ПРЕПОДАВАТЕЛИ



**ПАВЕЛ КОМКОВ** – Преподаватель программ по логистике БИЗНЕС-ШКОЛЫ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, эксперт бизнес-практики. Опыт управления IT и логистической структурой компании более 7 лет: заместитель директора крупной розничной сети, заместитель директора по логистике логистического центра «Прилесье». Практический опыт оптимизации складских бизнес-процессов: склад СВХ, таможенный склад, склад ответственного хранения, распределительные склады оптовой и розничной торговли. Имеет опыт реализации крупных проектов по внедрению и сопровождению систем управления складом класса WMS Mantis LVS. Опыт описания логистических бизнес-процессов, регламентации процедур, разработки и управления KPI структурных логистических подразделений, внедрения систем мотивации персонала подразделений, составления логистических прогнозов, планов и бюджетов, оптимизации логистических затрат.



**АНАСТАСИЯ ТРИФОНОВА** – Академический директор и преподаватель программ по логистике БИЗНЕС-ШКОЛЫ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, эксперт бизнес-практики. Профессиональный опыт: директор по логистике группы компаний (в структуру компании входят производственные предприятия, диверсифицированная дистрибьюторская сеть, распределительные центры). Опыт стратегического и операционного управления структурными логистическими подразделениями компании: отделом

закупок, распределительным центром, транспортной службой, отделом приемки и обработки заказов, закрытыми складами площадью более 5 000 м<sup>2</sup>. Имеет опыт оптимизации организационных структур в службах логистики, описания логистических бизнес-процессов, регламентации процедур, разработки и управления KPI структурных логистических подразделений, внедрения систем мотивации персонала подразделений, составления логистических прогнозов, планов и бюджетов, оптимизации логистических затрат. Так же в опыте реализация консультационных проектов для крупнейших предприятий Республики Беларусь.

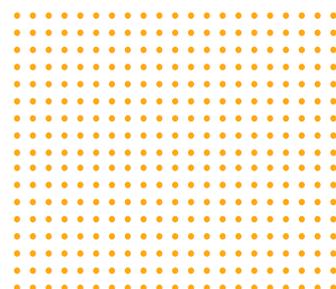
**ДАТЫ ОБУЧЕНИЯ:** 15 – 16 октября 2021 г. с 10.00 до 17.00

**ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ОБУЧЕНИЯ:** 16 учебных часов.

Стоимость обучения для одного участника  
**900 BYN + 20% НДС.**

## ДОКУМЕНТ ОБ ОБРАЗОВАНИИ

Сертификат БИЗНЕС-ШКОЛЫ XXI ВЕК-КОНСАЛТ.  
Справка об обучении государственного образца.



Зарегистрироваться на обучение:

+375 (44) 797 27 08 (Viber, Telegram)

+375 (29) 397-67-79

+375 (29) 700-67-79

+375 (17) 388-14-08



E-mail: [training@21vk.biz](mailto:training@21vk.biz)

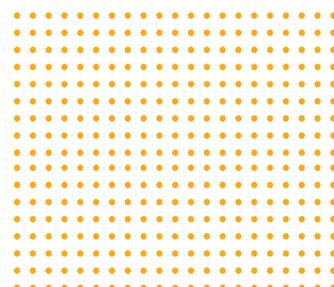
## ОТЗЫВЫ О ПРОГРАММЕ



г. Минск, пр. Независимости,  
169, Бизнес-центр «XXI ВЕК»  
северное здание, 8 этаж

+375 (17) 388-14-08  
+375 (29) 397-67-79 (A1)  
+375 (29) 700-67-79 (MTC)

e-mail: [training@21vk.biz](mailto:training@21vk.biz),  
[sales@21vk.biz](mailto:sales@21vk.biz)  
[www.21vk.biz](http://www.21vk.biz)



**Коновальчук Андрей Викторович, ведущий логистик СП «Санта Импэкс Брест» ООО**  
Курс «Складская логистика» оставил у меня много положительных эмоций. Мои знания стали намного больше. После курса открылось много возможностей для оптимизации склада. Особенно понравилась схема и принципы расчета персонала, также выведение норм на ту или иную операцию. Плюс к этому возьмем на вооружение «Рейтинговые списки».

**Морозов Виктор Николаевич, начальник отдела логистики СП «Санта Импэкс Брест» ООО**

Полученная информация раскрывает новые возможности для оптимизации складского комплекса. Отдельная благодарность преподавателю за теорию, основанную на практике.

**Попов Александр Владимирович, ведущий специалист отдела автоматизации управления предприятием СООО «Полесье»**

Актуальная тематика. Опытный преподаватель. «Живые» темы в ходе семинара. Отличная организация. Необходимо больше ссылок на нормативно-правовые акты.

**Ходаков Игорь Михайлович, заместитель директора по коммерческим вопросам ЗАО «АльфаСклад»**

Курс интересен его практической составляющей, опытом преподавателя и возможностью увидеть действующие склады с уже внедренными технологиями. Кроме того, есть прекрасная возможность поделиться опытом и узнать что-то новое от других участников, представляющих известные успешные компании. Узнал и увидел много нового, что планирую внедрить на своем предприятии.

