



БИЗНЕС-ШКОЛА
XXI ВЕК-КОНСАЛТ



14.09-06.10

BLENDED LEARNING

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ОБУЧЕНИЯ: 56 ЧАСОВ

(32 аудиторных часа + 24 часа индивидуальной дистанционной работы на учебном портале).

Программа даст ответ на вопрос: как выявить резервы снижения затрат бизнеса до рационального уровня и повысить результативность использования имеющихся ресурсов.

АУДИТОРИЯ ПРОГРАММЫ:

Руководители финансовых и планово-экономических отделов и их заместители. Финансовые аналитики, бухгалтеры.

Руководители любого уровня, заинтересованные в оптимизации затрат. Кадровый резерв.

СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ

ТЕМА 1 Построение системы анализа затрат в компании.

- Себестоимость и затраты: что объединяет эти понятия и в чем все-таки разница?
- Виды затрат: альтернативные, релевантные, устранимые, невозвратные, приростные. Прямые и косвенные издержки. Регулируемые затраты.
- «Что упало – то пропало». Невозвратные издержки в ценообразовании.
- Анализ «затраты-выход продукции-прибыль». Точка безубыточности. Маржа безопасности. Операционный левверидж.
- Планирование себестоимости и затрат. Динамика затрат в зависимости от уровня деловой активности.

Практикум

Точка безубыточности: найти, достичь, преодолеть.

ТЕМА 2 Выбор метода учета затрат.

- Маржинальный метод учета затрат.
- Метод полного поглощения затрат (управление по полной себестоимости).
- Бенчмаркинг.
- Функциональный метод (ABC-costing). Анализ рентабельности по покупателям.
- Система «точно во время». Бережливое производство.
- Нормативный метод.
- Выбор метода учета затрат.

Практикум

Принимаем решение о закрытии магазина. Как понять, что решение верное?

Цена ниже себестоимости, скидка выше рентабельности: в поисках прибыли в сезон распродаж.

А как там у конкурентов?

Чужой среди своих: клиенты, которые не приносят прибыли компании.

Современные компании, внедряющие японские системы менеджмента.

Формирование ЦФО на производственном предприятии. Есть ли смысл во внедрении?

О вкусах не спорят, но все-таки... Какой метод оптимальный?

ТЕМА 3 Управление затратами, пути снижения и оптимизации затрат.

- Оптимальное использование производственных мощностей.
- Собственное производство или закупка у внешнего поставщика.
- Ассортимент выпускаемой продукции.
- Аутсорсинг.
- Организация закупок.

- Внутренняя конкуренция.
- Реинжиниринг бизнес-процессов.
- Системы управленческого контроля.

Практикум

«Снижение затрат – комплексный подход. Плюсы и минусы оптимизации»
 «Контроль или самоконтроль?»»

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ:



Светлана Усарова, академический директор программы «Управление затратами», преподаватель кафедры экономики и финансов БШ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, обладатель дипломов: Международные системы финансовой отчетности, СИМА Р1, СИМА Р2. Опыт руководства финансово-экономическими службами крупных белорусских розничных, производственных и логистических компаний.

Опыт разработки и реализации финансовых стратегий предприятий, анализа эффективности производства и продаж, автоматизации бухгалтерского учета (ПОДО «Онега» – зам. директора по экономике и финансам, ООО «Прадиус Нова» – зам. директора по экономке, ОАО «Дзержинская швейная фабрика «Элиз» – зам. генерального директора по финансам, СОАО «Коммунарка» – зам. директора по экономике, ИП «Белвиллесден» – руководитель финансовой службы). Сфера научных интересов: макроэкономика, управленческая экономика, корпоративные финансы.

ДАТЫ ОБУЧЕНИЯ:

- | | |
|-------------------------|-------------------------|
| • МОДУЛЬ I | • МОДУЛЬ II |
| 14.09 – 15.09 | 05.10 – 06.10 |
| с 10.00 до 17.00 | с 10.00 до 17.00 |

МЕСТО ОБУЧЕНИЯ:

Кампус БШ XXI ВЕК-КОНСАЛТ, БЦ «XXI век»,
 г. Минск, пр-т. Независимости, 169, северное здание, 8 этаж.

СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ:

Для одного участника **1970 BYN (НДС не взимается).**

ДОКУМЕНТ ОБ ОБРАЗОВАНИИ:

- Сертификат БИЗНЕС-ШКОЛЫ XXI ВЕК-КОНСАЛТ.
- Свидетельство о повышении квалификации государственного образца.

ЗАРЕГИСТРИРОВАТЬСЯ НА ОБУЧЕНИЕ:

+375 (29) 694-37-87 (Viber, Telegram, WhatsApp)

+375 (29) 397-67-79

+375 (29) 700-67-79

+375 (17) 388-14-08

E-mail: training@21vk.biz

